

شماره: ۱۵, ۳۲۳۹  
تاریخ: ۹۳, ۱, ۱۸  
پیوست:

دانشگاه آزاد اسلامی

سازمان مرکزی



بسم تعالی

## نمایندگان محترم تام الاختیار رئیس دانشگاه در هیأت امناء استانی روسای دانشگاهها، واحدها و مراکز

با احترام، همانطوریکه مستحضرید یکی از مشکلات اساسی دانشگاه وابستگی کامل و ۹۹ درصدی دانشگاه به شهریه های دانشجویی است. پیش بینی می شود که با تغییر ترکیب جمعیت تعداد دانشجویان متقاضی تحصیلات مقطع کارشناسی به بالا کاهش یافته و لذا کاهش درآمدهای دانشگاه از محل شهریه در آینده قطعی بوده در حالیکه هزینه ها بصورت فزاینده در حال افزایش است.

از سوی دیگر اینکه نرخ تورم حدود ۳۰٪ سالیانه ارزش شهریه دریافتی از دانشجویان و دارائیهای جاری و ریالی دانشگاه را با کاهش ارزش ۳۰٪ در سال روبرو می کند.

نکته قابل توجه اینکه دانشگاه آزاد اسلامی دارای ظرفیتهای زیر است:

- ۱- ظرفیت منابع مالی و فیزیکی
- ۲- ظرفیتهای آموزشی
- ۳- ظرفیتهای منابع انسانی و سازمانی
- ۴- ظرفیتهای پژوهشی و فن آوری

لذا بمنظور بهره گیری از ظرفیتهای مذکور و مقابله با ضعف و تهدید اشاره شده فوق الذکر تشکیل شورای اقتصاد و سرمایه گذاری دانش بنیان با اهداف زیر به هیأت محترم امناء پیشنهاد گردید و در جلسه مورخ ۹۲/۹/۲۰ تأسیس چنین شورایی به تصویب هیأت محترم امناء مرکزی دانشگاه رسید و مجدداً در جلسه مورخ ۹۲/۱۲/۷ هیأت امناء مرکزی دانشگاه آیین نامه و ترکیب اعضاء شورا به تصویب رسید که یک نسخه از مصوبات مذکور به پیوست برای اجراء ابلاغ می شود.

لازم است نمایندگان محترم تام الاختیار رئیس دانشگاه در هیأت امناء و روسای دانشگاهها و واحدها و مراکز صرفاً در چهارچوب آئین نامه مذکور نسبت به تأسیس شورای اقتصاد و سرمایه گذاری دانش بنیان دانشگاه استان در هراستان اقدام و نتیجه را اعلام فرمائید.




دانشگاه آزاد اسلامی

سازمان مرکزی

شماره: .....  
تاریخ: .....  
پیوسته: .....

بدیهی است هرگونه فعالیت اقتصادی و سرمایه گذاری در دانشگاه آزاد اسلامی باید بر طبق آئین نامه مزبور و پس از تصویب هیأت ائمه استان و تأیید رئیس دانشگاه آزاد اسلامی صورت پذیرد.  
چنانچه احتیاج به رفع ابهام و راهنمایی باشد می توانید مراتب را به مشاور اینجانب و دبیر شورای اقتصاد و سرمایه گذاری دانش بنیان دانشگاه، جناب آقای دکترزیتون نژادموسویان به شماره ۰۹۱۲۸۴۰۸۴۰۵ و یا شماره ۰۲۱-۴۴۸۶۷۲۴۱ منعکس فرمائید.

  
دکتر حمید میرزاده  
رئیس دانشگاه آزاد اسلامی



دانشگاه آزاد اسلامی

سازمان مرکزی

دانشگاه آزاد اسلامی

شماره: .....  
تاریخ: .....  
پیوست: .....

بدیهی است هرگونه فعالیت اقتصادی و سرمایه گذاری در دانشگاه آزاد اسلامی باید بر طبق آئین نامه مزبور و پس از تصویب هیأت امناء استان و تائید رئیس دانشگاه آزاد اسلامی صورت پذیرد.

چنانچه احتیاج به رفع ابهام و راهنمایی باشد می توانید مراتب را به مشاور اینجانب و دبیر شورای اقتصاد و سرمایه گذاری دانش بنیان دانشگاه، جناب آقای دکترزیتون نژاد موسویان به شماره ۰۹۱۲۸۴۰۸۴۰۵ و یا شماره ۰۲۱-۴۴۸۶۷۲۴۱ منعکس فرمائید.

دکترحمید میرزاده  
رئیس دانشگاه آزاد اسلامی

۱۰/۳۲۳۹  
۸۴۱/۱۸

رونوشت:

- کلیه معاونین، مشاورین و مدیران سازمان مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی و اعضاء محترم شورا جهت اطلاع و اجرای مفاد آئین نامه مصوب
- ریاست محترم دفتر هیأت امناء جهت اطلاع
- روسای سازمانها و مراکز تابعه
- شعب واحد علوم و تحقیقات
- جناب آقای دکتر زیتون نژاد موسویان مشاور اینجانب و دبیر شورا، جهت اطلاع و اجرای مفاد آئین نامه
- روسای کمیته های تخصصی شورا جهت اطلاع و اجرای مفاد مربوطه



دانشگاه آزاد اسلامی

سازمان مرکزی

شماره: .....  
تاریخ: .....  
پیوست: .....

بسمتعالی

## (( آئین نامه تاسیس شورای اقتصاد و سرمایه گذاری دانش بنیان دانشگاه آزاد اسلامی ))

### ۱- مقدمه:

به منظور بهره گیری از تجارب و تخصص صاحب نظران حوزه اقتصاد و سرمایه گذاری در جهت استفاده بهینه از منابع علمی، پژوهشی، اقتصادی و مالی دانشگاه آزاد اسلامی و ایجاد منابع درآمدی پایدار و مدیریت هزینه ها و تامین مالی منطقی و علمی برنامه های جاری، عمرانی و توسعه ای دانشگاه، براساس مصوبه جلسه مورخ ۱۳۹۲/۹/۲۰ هیات امنای دانشگاه آزاد اسلامی شورای اقتصاد و سرمایه گذاری دانش بنیان با اهداف، وظایف و ارکان زیر تشکیل می شود.

### ۲- اهداف:

- ۲-۱- استفاده بهینه و کارآمد از منابع دانشگاه آزاد اسلامی و تعیین راهکارهای اجرایی.
- ۲-۲- ایجاد منابع درآمدی پایدار برای دانشگاه.
- ۲-۳- جلوگیری از کاهش ارزش دارائیهای دانشگاه آزاد اسلامی در اثر تورم و تحولات اقتصادی.
- ۲-۴- ایجاد و تولید ثروت با استفاده از ظرفیت های علمی و پژوهشی و مالی و اقتصادی دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۲-۵- ایجاد سبد درآمدی متنوع و کارآمد برای دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۲-۶- کمک به مدیریت هزینه در سطح دانشگاه.
- ۲-۷- تولید ثروت با استفاده از ظرفیت علمی و پژوهشی شرکتهای دانش بنیان و سایر روشها.
- ۲-۸- توسعه ارتباطات اقتصادی با نهادهای علمی و پژوهشی دانش بنیان داخلی و بین المللی.
- ۲-۹- مشارکت فعال در بازار سرمایه و جلوگیری از کاهش ارزش دارائیهها.
- ۲-۱۰- جلب مشارکت عملی استادان - کارکنان - دانشجویان و خانواده های آنان در فعالیتهای سرمایه گذاری و اقتصادی دانشگاه.

### ۳- وظایف شورا:

- ۱- بررسی و تصویب برنامه های راهبردی و سیاستها و خط مشی ها در حوزه های سرمایه گذاری و اقتصادی.
- ۲- بررسی و تصویب طرحهای مربوط به فعالیت های اقتصادی و سرمایه گذاری دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۳- بررسی ساختار درآمدی و هزینه ای دانشگاه آزاد اسلامی و ارائه پیشنهادهای سازنده برای تامین منابع درآمدی پایدار.



دانشگاه آزاد اسلامی

سازمان مرکزی

شماره: .....  
تاریخ: .....  
پیوسته: .....

- ۴- بررسی اقتصادی طرح های توسعه ای دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۵- تجزیه و تحلیل وضعیت منابع و مصارف و اموال و دارائیهها و ظرفیت های اقتصادی - مالی دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۶- بررسی و تصویب طرحها و پروژه های پیشنهادی از سوی کمیته های تخصصی و دبیرخانه شورا.
- ۷- ارائه نظریات مشاوره ای و پیشنهادهای در حوزه های اقتصادی و سرمایه گذاری به ریاست دانشگاه آزاد اسلامی.

#### ۴- ارکان:

- ۱- رئیس شورا: رئیس دانشگاه آزاد اسلامی رئیس شورا است.
- ۲- شورای اقتصاد و سرمایه گذاری دانش بنیان دانشگاه آزاد اسلامی.

#### ۴- الف- اعضای شورا:

- ۱- ریاست دانشگاه آزاد اسلامی - ریاست شورا.
- ۲- نماینده تام الاختیار ریاست هیات امناء.
- ۳- هفت نفر از استادان و صاحب نظران عالیرتبه اقتصادی و کارآفرینان به پیشنهاد ریاست دانشگاه و تایید هیات امناء.
- ۴- دو نفر از معاونان ذریبط دانشگاه آزاد اسلامی ( با انتخاب ریاست دانشگاه حسب موضوع).
- ۵- یکی از رؤسای واحدهای دانشگاه با انتخاب ریاست دانشگاه ( حسب موضوع دعوت خواهد شد).
- ۶- دبیر شورا با انتخاب ریاست دانشگاه آزاد اسلامی.

تبصره ۱ - کلیه اعضای شورا با حکم ریاست دانشگاه آزاد اسلامی منصوب می شوند.

تبصره ۲ - جلسات شورا با حضور ۲/۳ اعضاء رسمیت می یابد و مصوبات جلسات با رای نصف بعلاوه یک اعضای حاضر درجلسات قابل اجرا است.

تبصره ۳- برای اجرای مصوبات شورا از طریق ساختارهای موجود در دانشگاه اقدام می شود و در صورت نیاز به ایجاد ساختار جدید از طریق مجاری ذریبط اقدام خواهد شد.

#### ۴- ب- کمیته های تخصصی:

دانشگاه آزاد اسلامی برای تحقق اهداف مندرج در بند ۲ به چهار ظرفیت اصلی زیر متکی است:

- ۱- ظرفیت منابع مالی و فیزیکی؛
- ۲- ظرفیتهای آموزشی؛
- ۳- ظرفیتهای منابع انسانی و سازمانی؛
- ۴- ظرفیتهای پژوهشی و فن آوری؛



نظریه گسترش حوزه اقتصادی و سرمایه گذاری و لزوم شناخت علمی و دقیق این حوزه ها و تحولات آن و بهره برداری از توان علمی و آموزشی و پژوهشی اعضای شورا و سایر صاحب نظران کمیته های تخصصی زیر تشکیل شود.

- ۱- کمیته امور اقتصادی و سرمایه گذاری
- ۲- کمیته اقتصاد آموزش و بهره وری
- ۳- کمیته منابع و مصارف
- ۴- کمیته خدمات علمی و پژوهشی و فناوری

**۴-ب-۱- کمیته امور اقتصادی و سرمایه گذاری با وظایف زیر:**

- ۱- ساماندهی و اجرای فعالیتهای اقتصادی و سرمایه گذاری دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۲- برنامه ریزی و توسعه فعالیتهای شرکتهای دانش بنیان.
- ۳- هدایت و ساماندهی فعالیتهای واحدها و مراکز دانشگاه در حوزه های اقتصادی و سرمایه گذاری.
- ۴- ایجاد زمینه های درآمدی متنوع و پایدار برای دانشگاه.
- ۵- تبدیل به احسن نمودن دارائیهای دانشگاه برای بهره برداری بیشتر.
- ۶- کمک به حفظ ارزش دارائیهای جاری و غیر جاری دانشگاه.
- ۷- بررسی و تایید حضور دانشگاه در بازارهای مناسب.
- ۸- کمک به ایجاد ارتباط بین دانشگاه و صنعت و بخش های اقتصادی کشور.
- ۹- افزایش توان پایداری و رقابتی دانشگاه و تجهیز منابع مالی و اقتصادی.
- ۱۰- بررسی دقیق و کارشناسی امور ارجاعی از سوی شورا و ریاست دانشگاه.
- ۱۱- ارائه نظریات مشاوره ای و کارشناسی در زمینه های اقتصادی و سرمایه گذاری به ریاست دانشگاه.
- ۱۲- برگزاری جلسات، همایش ها و کارگروههای تخصصی.

**۴-ب-۲- کمیته اقتصاد آموزش و بهره وری با وظایف زیر:**

- ۱- برنامه ریزی برای حضور دانشگاه در کلیه بازارهای آموزشی داخل و خارج از کشور.
- ۲- افزایش توان رقابتی دانشگاه آزاد اسلامی در حوزه های آموزشی و خصوصا "حوزه پزشکی.
- ۳- ایجاد توازن در توسعه ظرفیت جذب دانشجو و توسعه فیزیکی دانشگاه.
- ۴- بهینه سازی فعالیتهای آموزشی.
- ۵- بهینه سازی بهره برداری از فضاهای آموزشی.



- ۶- کمک به ایجاد درآمدهای متنوع و پایدار برای دانشگاه از طریق فعالیتهای آموزشی مختلف.
- ۷- تعیین، متناسب سازی و اقتصادی نمودن شهریه ها و رشته های تحصیلی برای جذب بیشتر دانشجویان.
- ۸- کمک به توسعه آموزشی دانشگاه و خصوصاً در رشته های پزشکی.
- ۹- برگزاری جلسات، همایش ها و کارگروههای تخصصی.

#### ب-۳- کمیته منابع و مصارف با وظایف زیر:

- ۱- بررسی منابع مالی و درآمدی و کمک به متنوع سازی و پایدار سازی این منابع.
- ۲- بررسی و اقدام برای کاهش ریسک درآمدی دانشگاه.
- ۳- بررسی راهکارهای مناسب برای حفظ ارزش واقعی داراییهای جاری و غیر جاری دانشگاه.
- ۴- بررسی نحوه عملکرد هزینه های جاری دانشگاه و راههای صرفه جویی در هزینه ها.
- ۵- بررسی نحوه عملکرد هزینه های عمرانی دانشگاه و صرفه جویی و بهینه سازی.
- ۶- کمک به مدیریت نقدینگی دانشگاه.
- ۷- کمک به تجهیز و تامین کادر مالی متخصص و کارآمد برای دانشگاه.
- ۸- تامین نرم افزارهای لازم برای ساماندهی امور مالی دانشگاه.
- ۹- ارائه پیشنهادها برای اعمال سازمانهای نظارتی و حسابداری و حسابرسی مورد نیاز بخش مالی.
- ۱۰- ارائه پیشنهادهای سازنده و بررسی موارد ارجاعی از سوی شورا.
- ۱۱- ارائه نظرات کارشناسی و مشاوره ای به شورا و ریاست دانشگاه.
- ۱۲- برگزاری جلسات، همایش ها و کارگروههای تخصصی.

#### ب-۴- کمیته خدمات علمی و پژوهشی با وظایف زیر:

- ۱- بهینه سازی فعالیتهای علمی و پژوهشی در سطح دانشگاه.
- ۲- کمک به راه اندازی و تاسیس شرکتهای دانش بنیان در حیطه علوم پزشکی، مهندسی و خدمات.
- ۳- کسب درآمدهای پایدار از طریق فروش خدمات علمی و پژوهشی به سایر بخش ها.
- ۴- کمک به انجام فعالیتهای پژوهشی و تحقیقاتی برای سازمانها، وزارتخانه ها و مراکز دولتی.
- ۵- ایجاد ارتباط با سایر مراکز پژوهشی کشور برای رشد توان پژوهشی و تحقیقاتی.
- ۶- بررسی و تصویب طرحهای پژوهشی درآمدزا برای دانشگاه در حوزه های مجاز.
- ۷- کمک به تولید علم و ثروت در اقتصاد ملی.



- ۸- کمک به تجاری سازی ایده ها و نوآوریها.
- ۹- ایجاد ارتباط بین دانشگاه و صنعت و فعالیتهای اقتصادی و سرمایه گذاری در کشور.
- ۱۰- تهیه طرحهای درآمدزا برای دانشگاه در همه زمینه های قانونی و مجاز از جمله فعالیتهای مرتبط با پزشکی و تولید دارو و واکسن.

#### ۴- ج - ساختار کمیته های تخصصی:

- ۱- هر کمیته تخصصی متشکل از ۵ یا ۷ نفر از صاحب نظران و کارشناسان خبره در همان بخش خواهد بود.
- ۲- اعضای کمیته های تخصصی توسط شورا تعیین خواهند شد و فعالیت خود را آغاز خواهند کرد.
- ۳- اعضای هر کمیته رئیس کمیته را به شورا پیشنهاد خواهند کرد و رئیس کمیته غیرموظف خواهد بود.
- ۴- معاونت های ذیربط دانشگاه با نظر رئیس دانشگاه عضو کمیته خواهند شد.
- ۵- رئیس شورا حکم رئیسان کمیته ها و اعضای کمیته ها را صادر می کند.
- ۶- اعضای کمیته ها به صورت مشاوره ای و پاره وقت فعالیت خواهند نمود.
- ۷- دبیر اجرایی کمیته توسط اعضای کمیته تعیین می شود.
- ۸- دبیر اجرایی مسئول کلیه امور اجرایی کمیته ها، برگزاری جلسات و تنظیم صورتجلسات و ارسال آنها و ارتباط با دبیرخانه شورا خواهد بود.
- ۹- دبیر کمیته کارمند تمام وقت و موظف خواهد بود.
- ۱۰- جلسات کمیته ها هر هفته برگزار خواهد شد.
- ۱۱- کلیه مصوبات کمیته ها باید از طریق دبیرخانه شورا برای طرح در جلسات شورا ارسال شود و پس از تصویب شورا قابل اجرا است.

#### ۵- وظایف دبیر و دبیرخانه شورا:

- ۱- هماهنگی و تنظیم وقت جلسات شورا و ثبت و ضبط صورتجلسات.
- ۲- اعلام و ابلاغ مصوبات شورا پس از تایید ریاست دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۳- پیگیری و اجرای مصوبات شورا در سطح دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۴- جمع آوری اطلاعات، گزارش ها، تدوین و تنظیم دستور جلسات شورا.
- ۵- تشکیل کمیسیونهای تخصصی و گرفتن گزارش های آنها برای طرح در جلسات شورا.





- ۶- ایجاد هماهنگی های لازم از طرف ریاست دانشگاه در خصوص فعالیت های مرتبط با وظایف شورا.
- ۷- پیگیری موارد ارجاعی مرتبط با وظایف شورا از سوی ریاست دانشگاه آزاد اسلامی.
- ۸- انجام بررسیهای کارشناسی و فنی حسب مورد.
- ۹- برگزاری همایش ها، سمینارها و تشکیل کارگروههای مورد نیاز حسب مورد.
- ۱۰- ارتباط فعال با مجامع و فعالان اقتصادی و صاحب نظران حوزه های مختلف اقتصادی و سرمایه گذاری.

#### ۶- روش گردش کار دبیرخانه :

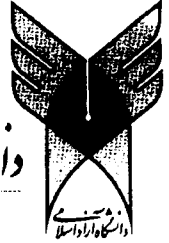
- ۱- دبیرخانه به عنوان رابط بین شورا با کمیته های تخصصی و هیات امنای استانی و شوراهای استانی و واحدها و مراکز عمل می کند.
- ۲- کلیه پیشنهادهای کمیته های تخصصی شورا برای دبیرخانه مرکزی ارسال می شود.
- ۳- دبیرخانه پیشنهادهای و طرحهای دریافت شده را پس از تایید کمیته های تخصصی در دستور کار شورا قرار می دهد.
- ۴- مصوبات شورا حسب صلاحدید ریاست دانشگاه توسط ایشان یا دبیرخانه برای اجراء به معاونت ها و واحدهای اجرایی ذیربط ارسال می شود.

#### ۷- تشکیلات استانی و منطقه ای:

به منظور بهره برداری بهینه از ظرفیتهای منطقه ای و استانی شورای اقتصاد و سرمایه گذاری دانش بنیان دانشگاه آزاد اسلامی در هر استان تشکیل و زیر نظر شورای مرکز فعالیت می کند.

- ۱- شورای استانی برای جذب استعدادها و ظرفیتهای استانی و تامین منابع درآمدی پایدار تاسیس می شود.
- ۲- شورای استانی موظف است برنامه های لازم را برای خود گردانی و تامین منابع مورد نیاز واحدها و مراکز استان تنظیم و اجرا کند.
- ۳- اعضای شورای استانی:

- ۳-۱ نماینده تام الاختیار رئیس دانشگاه آزاد اسلامی در استان - ریاست شورا.
- ۳-۲ شش نفر از استادان و صاحب نظران عالیرتبه اقتصادی و کارآفرینان به پیشنهاد ریاست شورا و تایید هیات امنای استانی و تایید دبیرخانه مرکزی شورا.
- ۳-۳ معاون ذیربط دانشگاه آزاد اسلامی حسب مورد.
- ۳-۴ دبیر شورا با انتخاب ریاست شورای استانی.
- ۳-۵ یکی از رئیسان واحدهای دانشگاهی استان به انتخاب ریاست دانشگاه آزاد اسلامی.



- ۴- وظایف این شورا و کمیته های تخصصی مربوط وظایف متناظر با وظایف مندرج در بند ۳ در سطح استان است.
- ۵- مصوبات و سرمایه گذاری های شورای استانی پس از تصویب هیات امنای استانی و تایید رئیس دانشگاه اجرا می شود.
- ۶- کمیته های چهارگانه استانی نیز همسان کمیته های تخصصی شورا است و زیر نظر شورای استانی تشکیل می شود.

#### ۸- منابع دانشگاه:

به منظور تامین منابع برای انجام فعالیت های شورای اقتصاد و سرمایه گذاری دانش بنیان ، دانشگاه می تواند از کلیه منابع زیر بهره برداری کند:

- الف : منابع انسانی، استادان ، دانشجویان و کارکنان سازمان.
  - ب : منابع علمی و فناوری و پژوهش های توسعه یافته با قابلیت تجاری شدن.
  - ج : ظرفیت های آموزشی برای ارائه خدمات آموزشی در حوزه های مورد تقاضای بازار.
  - د : منابع مالی و روشهای تامین سرمایه.
  - د-۱- استفاده از دارائیهای جاری و غیرجاری دانشگاه با تشخیص ریاست دانشگاه.
  - د-۲- منابع حاصل از تبدیل به احسن نمودن دارائیهای جاری و غیرجاری مانند فروش املاک و ساختمانها و اموال منقول و غیرمنقول بدون استفاده دانشگاه.
  - د-۳- استفاده از وجوه و منابع درآمدی و منابع بدون استفاده واحدها و مراکز.
  - د-۴- استفاده از تسهیلات بانکی و موسسات اعتباری مجاز.
  - د-۵- استفاده از سرمایه های بخش دولتی - تعاونی و خصوصی.
  - د-۶- استفاده از روش های مشارکتی با بنگاههای حرفه ای داخلی و خارجی.
  - د-۷- استفاده از منابع مالی و پولی داخلی و خارجی مجاز.
  - د-۸- استفاده از منابع مربوط به تاسیس شرکتهای دانش بنیان و سایر منابع مالی موجود در بودجه کشور و مرتبط با وزارتین علوم و تحقیقات و فن آوری بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی.
  - د-۹- در صورت لزوم تامین سرمایه از طریق حضور در بازار سرمایه کشور ( بورس اوراق بهادار).
  - د-۱۰- ایجاد هرگونه تعهدات بانکی پس از تصویب در شورا مجاز است.
- تبصره ۴:** چنانچه برای دریافت تسهیلات برای اجرای طرحها احتیاج به وثیقه گذاری باشد باید با مجوز ریاست دانشگاه آزاد اسلامی این امر صورت پذیرد.

۹- نمودار سازمانی و کمیته های تخصصی و دبیرخانه:

